

## Geschäftsbericht 2022

2022 haben wir mit dem  
«Freiraum Küsnacht» eine  
wichtige Brücke zur  
Bevölkerung geschaffen.

Freiraum  
[ ]Küsnacht

<b>Bericht des Präsidenten</b>	<b>3</b>
<b>Sozialtherapie und Arbeitsintegration</b>	<b>4</b>
<b>Produkte und Dienstleistungen</b>	<b>6</b>
<b>Öffentlichkeitsarbeit und Vernetzung</b>	<b>7</b>
<b>Spender:innen</b>	<b>7</b>
<b>Mitarbeiter:innen</b>	<b>8</b>
<b>Vorstand und Geschäftsleitung</b>	<b>8</b>
<b>Jahresrechnung 2022</b>	<b>9</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	<b>13</b>
<b>Kontakt</b>	<b>14</b>

---

## BERICHT DES PRÄSIDENTEN

---

Liebe Leser:innen

2022 hat der Freihof Küsnacht wichtige Neuerungen umgesetzt. Eine davon ist nicht zu übersehen: unser neues Erscheinungsbild. Es ist schlicht und lässt Platz für das Wesentliche. Die leere Klammer [ ] symbolisiert den klaren Rahmen, der unsere Klient:innen umgibt, gleichzeitig durchlässig ist und Raum für Erprobung lässt. Sie begleitet uns durch diesen Bericht und fasst die Höhepunkte des letzten Jahres ein. Mit dem Erscheinungsbild geben wir unserem Ziel, Klient:innen eine realitätskompatible erfolgreiche Integration zu ermöglichen, das passende Gesicht.

2022 haben wir uns ein neues Erscheinungsbild gegeben. Es strahlt Klarheit, Frische und Stabilität aus – genau wie wir.

Eine zweite grosse Neuerung betrifft die Eröffnung des Freiraums Küsnacht. Der Verkaufsladen im Herzen der Gemeinde ermöglicht es uns, unsere Produkte regelmässig einer breiten Kundschaft zu präsentieren. Mit ihm ist ein Ort entstanden, wo wir uns mit den Menschen aus der Umgebung austauschen, ihnen unsere Arbeit näherbringen und den Freihof greifbarer machen können.

Weiter darf ich von wichtigen Entwicklungen in Therapie und Arbeitsintegration sowie bezüglich Dienstleistungen und Produkten berichten. Lesen Sie dazu mehr auf den nächsten Seiten. Neben vielen Neuerungen legte der Freihof Küsnacht 2022 aber auch Wert darauf, Bewährtem Sorge zu tragen. Das zeigen die konstant hohe Auslastung in der Sozialtherapie sowie die grosse Nachfrage nach den übrigen Angeboten sowie den Produkten und Dienstleistungen. Auch die Gesamtfinanzen sind positiv stabil geblieben und bilden eine gesunde Basis für das Kommende.

Ich danke allen, die auf ihre Weise zu diesem positiven Ergebnis beigetragen haben: meinen Vorstandskolleg:innen, der Geschäftsleitung und dem gesamten Team, der Gemeinde Küsnacht und den Küsnachter Kirchgemeinden, unseren Kund:innen, Spender:innen und Mitgliedern.

Theo Gerber, Präsident Vorstand Freihof Küsnacht

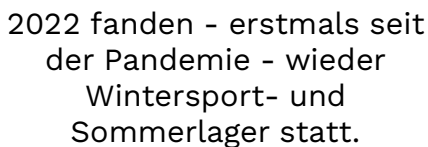
---

## SOZIALTHERAPIE UND ARBEITSINTEGRATION

---

Das Angebot zu diversifizieren und zu erweitern, um aktuellen und möglichen künftigen Entwicklungen gerecht zu werden – das ist eines der wichtigsten Ziele des Freihofs Küssnacht.

2022 bedeutete das ganz konkret, dass wir mit «Partnerschaft ohne Gewalt» (PoG) ein neues Lernprogramm eingeführt haben, das wir intern mit eigenen Trainer:innen durchführen. Neben dem «Training sozialer Kompetenzen» (TisKo) ist PoG das zweite Lernprogramm, das wir unseren Klient:innen anbieten. Es bedeutete auch, dass wir das Tagesstrukturangebot, das der Aktivierung der Klient:innen unter arbeitsagogischer und sozialpädagogischer Anleitung dient, erweitert haben – sowohl für die Klient:innen in Therapie als auch für jene in der Arbeitsintegration. Und es bedeutete, dass wir im Kreativ- und Werkatelier neue Tätigkeitsfelder geschaffen haben – beispielweise mit Siebdruck und Arbeiten mit Glas. Dadurch ist das Arbeitsangebot für die Klient:innen breiter geworden. Für die Klient:innen ein ganz wichtiges neues Arbeitsfeld bildet unser Verkaufsladen. Viele von ihnen sind stolz, ihre Produkte dort präsentiert zu sehen.



2022 fanden - erstmals seit  
der Pandemie - wieder  
Wintersport- und  
Sommerlager statt.

Die begleitete Freizeitgestaltung haben wir ebenfalls ausgebaut. Dank neuer Doppelbesetzung der Sozialpädagogik an den Wochenenden sind samstags und sonntags mehr begleitete Freizeitaktivitäten möglich. Dabei sind die Klient:innen gemäss ihren Ressourcen in die Organisation einbezogen. Seit dem 01.01.2022 sind die Arbeitseinsätze des Freihofs Küssnacht als Integrationsangebot des Kantons Zürich für geflüchtete Menschen akkreditiert. Und nicht zuletzt haben wir die personellen Ressourcen in sämtlichen Bereichen - Therapie, Sozialpädagogik, Arbeitsagogik und zentrale Dienste - aufgestockt und die Betreuungsdichte dadurch verdichtet.

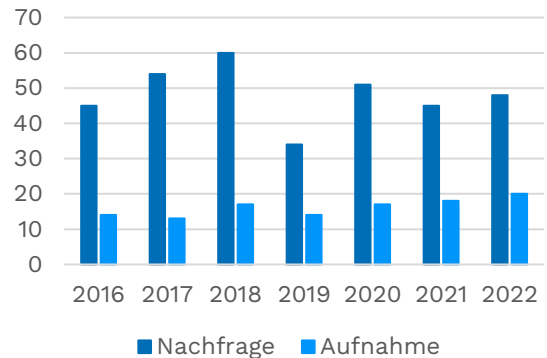
---

## ENTWICKLUNG NACHFRAGE UND AUFNAHME

---

Die Nachfrage nach unseren Angeboten und die Anzahl Aufnahmen entwickeln sich erfreulich. Das zeigt, dass wir mit der kontinuierlichen Erweiterung unseres Angebots auf dem richtigen Weg sind und Leistungen auf hohem Qualitätsniveau erbringen.

Abbildung: Entwicklung Nachfrage und Aufnahme Sozialtherapie 2016-2022



---

## ZIELERREICHUNG BEI AUSTRITT

---

Bei der Mehrheit der Klient:innen hat sich bei Austritt der psychische (68 %) und physische (89 %) Gesundheitszustand verbessert. Bei je 95 % sind Freizeitgestaltung sowie ein soziales Netz vorhanden. Die Schuldensituation wurde für 84 % der Klient:innen geklärt, das angestrebte Ziel bezüglich Finanzierung Lebensunterhalt mit 53 % von ihnen erreicht. Über die Konsumkompetenz bei Austritt gibt untenstehende Grafik Auskunft.

Von den Klient:innen der Arbeitsintegration haben 21 % eine Festanstellung oder Lehre im ersten oder eine Anschlusslösung im geschützten Arbeitsmarkt. Bei 42 % hat sich die Arbeitsmarkt- und bei 21 % die Präsenzfähigkeit verbessert, bei weiteren 16% die Belastbarkeit.

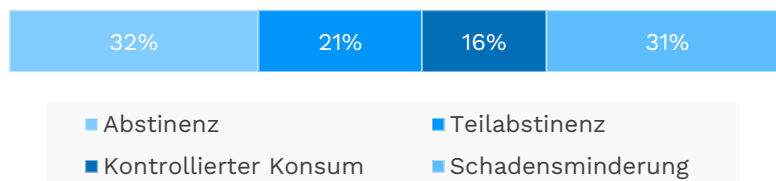


Abbildung: Konsumkompetenz bei Austritt (2022)

---

## PRODUKTE UND DIENSTLEISTUNGEN

---

Die Nachfrage nach unseren Dienstleistungen war auch 2022 erfreulich. Garten- und Umgebungsarbeiten generierten den grössten Umsatz (34 %), dicht gefolgt vom Umsatz aus Aufträgen an unsere Schreinerei (33 %). Diese haben gegenüber dem Vorjahr um mehr als 10 % zugenommen.

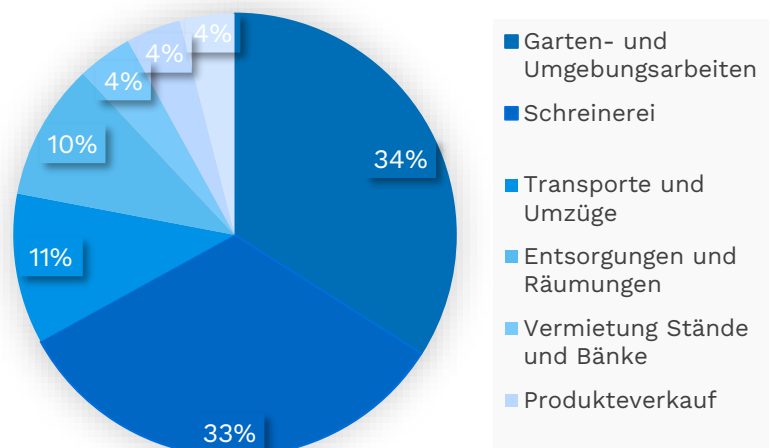


Abbildung: Verteilung Aufträge nach Umsatz (2022)

Das Rüstbrett, kleine Gläser mit Botschaften sowie das Notlicht waren 2022 regelrechte Verkaufsschlager.

Ebenfalls zugenommen hat der Produkteverkauf. Das ist darauf zurückzuführen, dass der Verkauf nicht mehr ausschliesslich an Märkten, sondern seit November 2022 auch im Freiraum Küssnacht stattfindet. Als besonders erfreulich dürfen wir den dortigen Advents- und Weihnachtsverkauf hervorheben, wo viele Kund:innen fündig wurden und lobende Worte für Laden und Produkte fanden. Das Rüstbrett, kleine Gläser mit Botschaften sowie das Notlicht waren die Verkaufsschlager 2022.

---

## ÖFFENTLICHKEITSARBEIT UND VERNETZUNG

---

Märkte aller Art sind für den Freihof Küsnacht eine wichtige Gelegenheit, seine Handwerksprodukte zu präsentieren und seine Dienstleistungen zu bewerben. Sie schaffen Möglichkeiten zu Austausch und Vernetzung und leisten einen wichtigen Beitrag zur Pflege und nachhaltigen Etablierung des positiven Images des Freihofs bei Bevölkerung, Gemeinden und Gewerbe. 2022 waren wir an insgesamt elf Märkten in Küsnacht und Umgebung präsent. Zudem haben wir an diversen Anlässen, etwa den Neuzuzüger:innen-Anlässen der Gemeinden Küsnacht und Meilen, mitgewirkt. Daneben pflegen wir unser fachliches und lokales Netzwerk mittels Kooperationen, diverser Mitgliedschaften und Engagements.

Mit BLIB SUBER haben wir  
beim Socialstore Award 2022  
gemeinsam mit der Justiz-  
vollzugsanstalt Hindelbank  
Bronze geholt.

Wo gelingende Vernetzung mitunter hinführt, zeigt BLIB SUBER: Mit diesem Produkt haben wir 2022 gemeinsam mit der Justizvollzugsanstalt Hindelbank (BE) beim Socialstore Award in der Kategorie «Kooperationen» Bronze geholt. Zu BLIB SUBER gehören eine Seife, die in Hindelbank und die formschöne (Holz-)Seifenschale, die im Freihof Küsnacht hergestellt wird (Bild siehe Berichtsrückseite).

---

## SPENDER:INNEN

---

Wir danken allen Spender:innen, die uns 2022 unterstützt haben!

allcomp GmbH  
Atelier Regula Meier  
Bank Avera  
Gemeinde Küsnacht  
Gemeinnützige Gesellschaft des Bezirks Meilen  
Reformierte Kirche Erlenbach  
Röm.-kath. Kirchgemeinde Küsnacht-Erlenbach  
Diverse private Spender:innen



---

## MITARBEITER:INNEN

---

2022 zählten wir 25 Mitarbeiter:innen, die sich mit hoher Fachkompetenz und Professionalität, aber auch mit viel Menschlichkeit für den Freihof Künsnacht engagieren. Wie in den Vorjahren lag auch 2022 ein wichtiger Fokus auf der Erweiterung und Vertiefung ihrer fachlichen, methodischen und sozialen Kompetenzen. Insgesamt haben zehn von ihnen im vergangenen Jahr eine externe Fort- oder Weiterbildung angefangen, weitergeführt oder abgeschlossen. Zudem haben alle den Nothelfer-Refreshkurs inkl. Defibrillator-Schulung absolviert.

Die langjährig etablierte Zusammenarbeit mit unserem Konsiliarpsychiater, Dr. med. Jens Wagner, unserem Heimarzt, Dr. med. Balthasar Leuzinger, der Neuropsychologin, Dr. phil Marion Funk, sowie Physiotherapeut:innen und Zahnärzt:innen und dem Berufsinformationszentrum Meilen haben wir auch 2022 weitergeführt.

Mit «Lunch&Learn» haben wir 2022 ein neues internes Fortbildungsformat entwickelt, das unsere Mitarbeiter:innen sehr schätzen.

---

## VORSTAND

---

Theo Gerber, Präsident  
Dr. iur. Christian Sager, Vizepräsident  
Dr. med. Toni Berthel  
Dr. iur. Eva Borla-Geier  
Jürg Glarner

---

## GESCHÄFTSLEITUNG

---

Katja Cangero-Bücheler, Geschäftsführerin  
Beat Stark, Stv. Geschäftsführer  
Beatrice Betschart, Mitglied der Geschäftsleitung



# Jahresrechnung 2022

Freihof Küsnacht  
Oberwachtstrasse 15  
8700 Küsnacht

Freihof Küsnacht  
Oberwachtstrasse 15  
Postfach  
8700 Küsnacht

Telefon 044 911 02 03  
[info@freihof-kuesnacht.ch](mailto:info@freihof-kuesnacht.ch)

## 1 BILANZ (NACH ERGEBNISZUWEISUNG)

	2022	2021
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'227'419.19	2'074'946.46
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	267'600.62	319'749.34
Übrige kurzfristige Forderungen	7.88	2'305.98
Vorräte Werkstatt	4'805.16	0.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	139'276.68	274'795.67
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'639'109.53</b>	<b>2'671'797.45</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	18'774.50	18'770.45
Mobile Sachanlagen		
Fahrzeuge	10'740.00	19'340.00
Maschinen & Einrichtungen	104'721.60	113'080.90
Informatik & Kommunikation	5'285.85	0.00
Mieterausbauten	16'791.45	22'559.45
Total mobile Sachanlagen	137'538.90	154'980.35
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>156'313.40</b>	<b>173'750.80</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2'795'422.93</b>	<b>2'845'548.25</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	71'962.85	98'508.35
Verbindlichkeiten gegenüber Organen	2'229.33	0
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	88'061.56	249'044.06
Passive Rechnungsabgrenzung	280'833.24	239'699.18
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>443'086.98</b>	<b>587'251.59</b>
<b>Schwankungsfonds Kantonales Sozialamt</b>	<b>99'691.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Vereinskapital	691'037.96	653'629.93
Jahresergebnis	-5'651.71	37'408.03
Gebundenes Kapital	1'567'258.70	1'567'258.70
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'252'644.95</b>	<b>2'258'296.66</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2'795'422.93</b>	<b>2'845'548.25</b>

## 2 BETRIEBSRECHNUNG

<b>Betriebsertrag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Erträge aus Leistungsabgeltung	2'069'800.04	1'952'751.05
Betriebsbeiträge	923'994.00	789'723.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel, Produktion	496'992.21	529'641.97
Leistungen Dritte	19'363.33	16'882.35
Mietertrag	15'312.49	14'378.95
Freie Spenden und Mitgliedbeiträge	18'490.65	45'515.83
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>3'543'952.72</b>	<b>3'348'893.15</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
<b>Personalaufwand</b>		
Lohnaufwand	1'920'866.90	1'736'116.80
Sozialleistungen	302'395.40	276'794.98
Übriger Personalaufwand	93'470.75	50'073.15
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>2'316'733.05</b>	<b>2'062'984.93</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Medizinischer Bedarf	23'078.87	21'384.49
Lebensmittel und Getränke	58'151.78	48'337.76
Hauswirtschaft	19'014.48	17'356.57
U & R Immobilien und mobile Sachanlagen	78'475.50	104'713.52
Aufwand für Anlagenutzung	340'441.95	292'049.57
Energie und Wasser	51'725.10	31'462.64
Schulung, Ausbildung, Freizeit	26'673.66	18'369.05
Büro und Verwaltung	177'549.60	108'650.22
Werkzeug & Material für Werkstatt	149'458.99	133'004.39
Übriger Sachaufwand	179'216.12	214'623.91
Abschreibungen	29'472.00	38'630.75
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'133'258.05</b>	<b>1'028'582.87</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>3'449'991.10</b>	<b>3'091'567.80</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>93'961.62</b>	<b>257'325.35</b>
Kapitalzinsertrag	77.67	82.68
<b>Ergebnis vor Veränderung Schwankungsfonds</b>	<b>94'039.29</b>	<b>257'408.03</b>

Zuweisung Schwankungsfonds	99'691.00	0.00
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>	<b>-5'651.71</b>	<b>257'408.03</b>
Zuweisung gebundenes Kapital	0.00	220'000.00
<b>Ergebnis vor Veränderung Vereinskapi</b>	<b>-5'651.71</b>	<b>37'408.03</b>
Zuweisung/Verwendung Vereinskapi	-5'651.71	37'408.03
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an die Mitgliederversammlung des  
**Freihof Küsnacht, 8700 Küsnacht**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalveränderung, Geldflussrechnung und Anhang) des Vereins Freihof Küsnacht für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vereinsvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Ferner bestätigen wir, dass wir nicht auf Sachverhalte gestossen sind, aus denen wir schliessen müssten, dass die „Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen“ nicht eingehalten wurden.

Frauenfeld, 29. März 2023

REDI AG Treuhand

Angela Frei  
Zugelassene Revisorin

Fritz Imfeld  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Beilage: - Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalveränderung, Geldflussrechnung und Anhang)

**Freihof Küsnacht**  
Oberwachtstrasse 15  
8700 Küsnacht  
Telefon: 044 911 02 03

[www.freihof-kuesnacht.ch](http://www.freihof-kuesnacht.ch)  
[info@freihof-kuesnacht.ch](mailto:info@freihof-kuesnacht.ch)



**Stationäre Therapie und Massnahmen**

Telefon 044 911 02 03  
[info@freihof-kuesnacht.ch](mailto:info@freihof-kuesnacht.ch)

**Arbeitsintegration und Beschäftigung**

Telefon 044 400 95 60  
[arbeit.integration@freihof-kuesnacht.ch](mailto:arbeit.integration@freihof-kuesnacht.ch)

**Werkstatt/Auftragsannahme**

Telefon 044 911 02 15  
[werkstatt@freihof-kuesnacht.ch](mailto:werkstatt@freihof-kuesnacht.ch)

**Freiraum Küsnacht**

Telefon 043 266 78 20  
[freiraum@freihof-kuesnacht.ch](mailto:freiraum@freihof-kuesnacht.ch)

**Follow us on linkedin**

<https://www.linkedin.com/company/freihof-kuesnacht/>